

Handlingsplan forskning 2022-2023 er en oppfølging av [Forskningsstrategi 2021-2025](#) for Oslo universitetssykehus HF (OUS) og OUS' handlingsplan for forskning. Måloppnåelse Andre plandokumenter og delstrategier med betydning for forskning er blant annet [Innovasjonsstrategi](#) med handlingsplan, [Utdanningsstrategi](#) med handlingsplan og årlig revidert *Områdeplan for IKT og medisinskteknisk utstyr*.

Forskning og innovasjon er blant klinikkens kjerneoppgaver, på linje med pasientbehandling, pasientopplæring og utdanning. Akuttikkens ønsker å være landets ledende forskningsinstitusjon innen vårt fagfelt.

1. Styrke satsingen på klinisk forskning i samarbeid med brukere, næringsliv og offentlig sektor

Fra OUS' strategien:

- Øke antall kliniske studier og antall pasienter inkludert innen alle aktuelle fagområder – både forskerinitierte og industrifinansierte studier.
- Implementere nye modeller for kliniske studier som tar høyde for utviklingen innen persontilpasset medisin, samt inkludere flere tverrfaglige aspekter i kliniske studier.
- Utvide nasjonalt og internasjonalt samarbeid om kliniske multisenterstudier.

Hovedtiltak:	Hovedansvar
1a Legge til rette for klinisk forskning og følge opp Nasjonal handlingsplan for kliniske studier 2021-2025:	
i. Klinik- og avdelingsledere har ansvar for å sikre at personell som er involvert i kliniske studier gis nødvendig handlingsrom for å planlegge og gjennomføre kliniske studier. Jf. oppdraget fra Helse- og omsorgsdepartementet og Helse Sør-Øst RHF samt Riksrevisjonens anbefaling til helseforetakene i Dokument 3:9 (2020-2021) .	KL/AL
ii. Prioritere kliniske studier som integrert del av pasientbehandlingen; <ul style="list-style-type: none"> o Styrke insentivene for å drive kliniske studier o Tydeliggjøre klinikkens ansvar for å legge til rette for felles infrastruktur o Styrke insentiver for - og kompetanse i planlegging og gjennomføring av - utprøving av metoder og utstyr o I ressursplanlegging av industrifinansierte studier tar klinikkene høyde for at kostnadene kommer før inntekt 	KL/AL/FL
iii. Involvere brukere (representanter for pasienter og pårørende) i alle studier der det er mulig og hensiktsmessig og sørge for god opplæring og kommunikasjon.	FL/FGL
iv. Forbedre prosesser og kompetanse for forskerinitierte studier	KL/AL/FL
v. Forbedre prosesser for industrisamarbeid og oppdragsforskning, herunder; <ul style="list-style-type: none"> o Effektivisere prosesser for mottak av henvendelser, besvarelse og avtaleinngåelse o Etablere klinikk- eller avdelingsvise kontaktpunkter o Monitorere leveranseevne i industrifinansierte studier 	KL/AL/FL
vi. Markedsføre utprøvermiljøer for industrifinansierte studier, inkludert synliggjøring på firmaenes utprøverplattformer	KL
vii. Legge til rette for pragmatiske studier, se definisjon , inkludert Registry-based Randomized Clinical Trials (RRCT)	FG-ledere/FL
viii. Etablere kliniske studier i samarbeid med primærhelsetjenesten og helsefelleskapene	FG-ledere/FL
Resultatindikatorer: <ul style="list-style-type: none"> • Klinikkenes forskning følges aktivt opp i samtaler mellom klinikkleder og avdelingsledere • Avdelings- og seksjonsledere tar forskningsleveranse opp i den årlige samtalen med alle ansatte. • Deltakelse i forskning skal omfatte alle ansatte og dette skal fremgå av annonser og avtaler ved nyansettelser. • Økt antall kliniske behandlingsstudier – sum forskerinitierte og industriinitierte studier • Økt antall pasienter inkludert i kliniske studier 	

<p>1c</p> <ol style="list-style-type: none"> Søke tildelinger til nasjonale multisenterstudier, herunder ordningen Klinisk behandlingsforskning (KLINBEFORSK), og internasjonale multisenterstudier. AKU skal delta i multisenterstudier som ledes av andre miljøer Videreutvikle nasjonalt (NorCRIN) og internasjonalt samarbeid om kliniske studier Øke ekstern finansiering fra alle kilder (HSØ, Damm, SNLA, etc) <p>Resultatindikatorer:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Antall søknader innvilget fra eksterne kilder • Opprettholde/øke deltakelse i multisenterstudier 	<p>FG-ledere/FL</p> <p>FG-ledere/FL</p> <p>FG-ledere/FL</p> <p>FG-ledere/FL</p>
---	---

2. Styrke translasjonsforskning som viktig kobling mellom grunnleggende forskning og klinisk virksomhet

Fra strategien:

- Stimulere til godt samspill, som gode møteplasser og kombinerte stillinger, mellom grunnleggende forskning og klinisk virksomhet.
- Legge til rette for videreutvikling av generelle biobanker og tilhørende forskningsregistre for å sikre translasjonsforskningen best mulig material- og datatilgang.
- Understøtte nysgjerrighetsdrevet, langsiktig forskning gjennom å skape gode og forutsigbare rammer for fremragende miljøer.
- Sørge for infrastruktur og kjernefasiliteter som gjør avansert og ressurskrevende metodologi raskt tilgjengelig for grunnleggende og klinisk forskning.

Hovedtiltak:	Hovedansvar
<p>2a</p> <ol style="list-style-type: none"> AKU skal arbeide målrettet for å øke antall kombinerte stillinger med Institutt for klinisk medisin Utrede videre samarbeid med mål om kombinerte stillinger med andre institutter og fakulteter ved UiO, OsloMet og andre universiteter og høyskoler <p>Resultatindikatorer:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Langtidsplan for kombinerte stillinger UiO, OsloMet, LDH, m fl • Prinsipper for samarbeid, inkl. kombinerte stillinger, med andre institutter/fakulteter ved UiO avklares og følger prinsippene i samarbeidsavtalen mellom Klinmed og OUS for professorater. 	<p>KL/FL</p> <p>KL/FL</p>
<p>2b</p> <ol style="list-style-type: none"> Tilfredsstillende overvåkning av fryseri i dedikerte biobankarealer Tilrettelegge for organisering av alle forskningsbiobanker under et bredt samtykke (Smerteavd) Etablere en sammenhengende logistikk for prøvehåndtering og innhenting av samtykke knyttet opp til rutinevirksomhet eBiobank-løsningen tas i bruk for nye forskningsbiobanker <p>Resultatindikatorer:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Etablert samarbeid med biobankenhet i KLM • Nye forskningsbiobanker tar i bruk eBiobank-løsningen • Etablere 20% stilling som biobankansvarlig for AKU 	<p>FL/FG-ledere</p> <p>AL/FL/FG-ledere</p> <p>FL/FG-ledere</p> <p>FL/FG-ledere</p>
<p>I. Videreutvikle strategisk, langsiktig samarbeid med Universitetet i Oslo, OsloMet, LDH m.fl</p> <p>Resultatindikatorer:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Gjennomføre samarbeidsmøter med eksterne vitenskapelige institusjoner 	<p>KL/FL</p>
<p>2d</p> <ol style="list-style-type: none"> Etablere et veikart/langtidsplan for medisinskteknisk utstyr (MTU) til forskning som del av helseforetakets Områdeplan for MTU og IKT. All MTU anskaffelse skal inkludere forskning som formål og dette må inn i kravspesifikasjoner ved anbud. <p>Resultatindikatorer:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Veikart etablert, inkludert system for oppdatering 	<p>KL/FL/IKT-kontakt/teknologi nettverket</p>

3. Videreutvikle muligheter for datahåndtering, dataanalyse og datadeling

Fra strategien:

- a. Arbeide for en overordnet plan for bruk av helsedata til forskning
- b. Legge til rette for åpen forskning og utvikle systemer for datadeling som ivaretar personvern.
- c. Legge til rette for utvikling og bruk av tungregning, inkludert kunstig intelligens, i både klinisk forskning og translasjonsforskning, og som et verktøy for behandling.
- d. Legge til rette for at dataflyt mellom pasientjournal og registre automatiseres i størst mulig grad.
- e. Bidra til at nasjonale kvalitetsregistre kan oppnå sine mål om komplett og representativ datainnsamling, analyse og tilbakemelding til brukerne samt forskning og kvalitetsforbedring.
- f. Understøtte forskerne med praktiske, bedre og sikre IKT-systemer for forskning, herunder løsninger for uttrekk og lagring av data samt nettbaserte løsninger for nasjonalt og internasjonalt samarbeid.
- g. Implementere elektronisk, dynamisk pasientsamtykke.

Hovedtiltak:	Hovedansvar
3a <ol style="list-style-type: none"> i. Arbeide med å tilgjengeliggjøre primærdata til forskning ii. Bidra aktivt i IKT-prosesser for forskning, herunder tilstrebe å standardisere prosesser på tvers av regioner Resultatindikatorer: <ul style="list-style-type: none"> • AKU bidrar aktivt i biobank og registerutvalget samt i regionale IKT-prosesser 	KL/FL/IKT-kontakt
3d <ol style="list-style-type: none"> i. Aktivt bidra til at Klinisk datavarehus (KDVH) – som samler data fra ulike behandlingssystemer i OUS - blir et nyttig verktøy for forskere: <ul style="list-style-type: none"> • Ferdigstille AKU pilotprosjekter i KDVH for forskning, kvalitet og pasientsikkerhet • KDVH leverer automatisk data til kvalitetsregistre (Traumeregisteret) Resultatindikatorer: <ul style="list-style-type: none"> • Økt antall prosjekter per år som har fått utlevert data fra KDVH • Automatisk leveranse av datapunkter til Traumeregisteret OUS og til Nasjonal Traumeregister 	KL/FL
3e <ol style="list-style-type: none"> i. Planlegge for kvalitetsregisterarbeid i AKU som en integrert del av daglig drift Resultatindikatorer <ul style="list-style-type: none"> • Alle kvalitetsregistre vurderer årlig behovet for endring. • Aktiv bruk av kvalitetsregistre i kvalitet, pasientsikkerhet og forskning 	KL/AL
3f <ol style="list-style-type: none"> i. AKU forskere deltar i utviklingen av og tar i bruk regionale og nasjonale løsninger for register, forskningsportal, datalagring og deling. Resultatindikatorer: <ul style="list-style-type: none"> • Nye registerverktøy implementert 	FL/FG-ledere
3g <ol style="list-style-type: none"> i. Løsning for elektronisk samtykke i OUS Resultatindikatorer: <ul style="list-style-type: none"> • Løsning for elektronisk samtykke i TSD tatt i bruk av AKU prosjekter 	FG-ledere

4. Drive systematisk karriereoppfølging av forskere og målrettet rekruttering til forskning

Fra strategien:

- a. Etablere støtteordninger for karriereutvikling av yngre forskere innen alle profesjoner.
- b. Legge til rette for delte stillinger mellom forskning og klinikk etter fullført ph.d-grad.
- c. Motivere til større grad av internasjonalisering, etablering av internasjonale forskernettverk og forskermobilitet.
- d. Øke internasjonal rekruttering av forskere.

Hovedtiltak:	Hovedansvar
<p>4a</p> <ul style="list-style-type: none"> ii. Systematisk, realistisk og kontinuerlig karriereveiledning om ambisjoner og potensielle muligheter for videre karriere i eller utenfor OUS. Dette bør skje både som del av utviklingssamtaler, løpende veiledning og ev. supplerende tiltak utenfor egen forskningsgruppe. iii. Utarbeidelse av karriereplan for alle med forskerkompetanse, som del av utviklingssamtaler. iv. Etablere ulike former for mentorordninger for yngre forskere, med mentor utenfor egen gruppe v. Deltakelse på UiOs postdoktorprogram og forskningslederprogram for aktuelle OUS-ansatte med bistilling ved UiO <p>Resultatindikatorer:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Karriereveiledning systematisk gjennomført som del av årlig utviklingssamtale • Mentorordning i klinikkene, søknad til postdoktorprogrammet UiO, forskningslederprogram etc. er vurdert for aktuelle kandidater • Etablert samarbeid med OsloMet om karriereutvikling og mentorering for helseprofesjoner 	<p>AL/veiledere/FL</p> <p>AL/veiledere/FL</p> <p>AL/veiledere/FL</p>
<p>4b</p> <ul style="list-style-type: none"> i. Søke ekstern finansiering for klinisk personell i delte stillinger mellom forskning og klinikk ii. Øke antall ansatte med bistilling ved UiO, OsloMet, LDH både internt og eksternt finansiert. <p>Resultatindikatorer:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Økning av antall delte forskningsstillinger mellom klinikk og forskning med avsatt arbeidstid til forskning, jfr samarbeidsavtalen mellom klinmed og OUS. 	<p>KL/FL/forskere</p>
<p>4c</p> <ul style="list-style-type: none"> i. Økt deltakelse – herunder lederroller - i Europeiske forskningsnettverk ii. Forskningsstøtte, forskningsleder og forskningsgruppeledere skal være aktive pådrivere for å øke søknader til EUs rammeprogram for forskning og innovasjon 2021-2027: Horizon Europe iii. Veilede i regelverk og løsninger for datadeling med tredjeland (dvs. utenfor EU/EØS) <p>Resultatindikatorer:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Deltakelse i søknader til Horizon Europe (forankret i OUS eller UiO) 	<p>Forskere/FG-ledere/FL</p>

5. Sikre forskningsvirksomheten i og fram mot nye bygg ved OUS og Livsvitenskapsbygget ved Universitetet i Oslo

Fra strategien:

- a. Sørge for gode forskningsfasiliteter og tilstrekkelig forskningsareal i nye sykehusbygg på Aker og Rikshospitalet, og i flytte- og rokadeprojekter i byggeperioden, med involvering av forskere.
- b. Gjennomgå dagens organisasjonsform for forskningslaboratorier ved sykehuset som forberedelse for forskning i fremtidige bygg, herunder samarbeidsaksen med det nye Livsvitenskapsbygget ved Universitetet i Oslo.
- c. Etablere hensiktsmessig infrastruktur, inkludert lagringsfasiliteter, for forskningsbiobanker.
- d. Sikre gode grenseflater mellom forskningsmiljøer lokalisert ved sykehuset, herunder miljøer ved Universitetet i Oslo og OsloMet som lokaliseres ved Oslo universitetssykehus.

Hovedtiltak: (resultatindikatorer følger her direkte av tiltakene og listes ikke)	Hovedansvar
<p>5a</p> <ul style="list-style-type: none"> i. Delta aktivt i medvirkningsgrupper for forskning og undervisning ii. AKU må planlegge med tilstrekkelig klinikknære arealer til kliniske forskning iii. Planlegge fremtidig forskningsvirksomhet i tett interaksjon med UiO og OsloMet 	<p>Medv.grupper</p> <p>KL</p>
<p>5b</p> <ul style="list-style-type: none"> i. Utrede AKU forskningsavdeling lokalisasjon og funksjon i Nye OUS 	<p>KL/FL</p>
<p>5c</p> <ul style="list-style-type: none"> i. Sørge for at det i forprosjektet og rokadeprojekter planlegges for små, klinikknære lab-arealer 	<p>Nye OUS/ KL</p>
<p>5d</p> <ul style="list-style-type: none"> i. Planlegge utforming, sambruk og god felles utnyttelse av forskningsarealer i nye bygninger 	<p>Nye OUS</p>

6. Akuttklinikens særskilte mål

Fra AKU strategien:

- a. Øke samarbeid og aktivitet innen innovasjon/tjenesteinnovasjon og forskning
- b. Prioritere forskning på kvalitet og pasientsikkerhet
- c. Styrke klinikens interne forskningsstøtte i form av hjelp til datainnsamling, biobank, uttrekk av data og analyse.

Hovedtiltak:	Hovedansvar
6a i. Innovasjon skal stimuleres og kolleger med ideer må sikres tilstrekkelig hjelp og rådgivning ii. Forsknings- og innovasjonsaktiviteten økes innen prioriterte områder Resultatindikatorer <ul style="list-style-type: none">• Det etableres et innovasjonsutvalg• Antall årsverk i forskning og innovasjon økes i alle avdelinger med ekstern eller intern finansiering	KL/FL/FG-ledere
6b i. Forskning på pasientsikkerhet prioriteres særskilt Resultatindikatorer <ul style="list-style-type: none">• Ett årsverk tilføres avd FoU for prosjekter innen pasientsikkerhet	KL/FL
6c i. Avdeling FoU forvalter fellesressurser som kommer hele klinikken til gode. I perioden skal hjelp til oppstart, planlegging, datainnsamling og prosjektstyring prioriteres. Resultatindikatorer <ul style="list-style-type: none">• Antall årsverk til vitenskapelig assistanse økes i takt med forskernes behov.	KL/FL

Forkortelser:

FIU	Stab forskning, innovasjon og utdanning
FST	Forskningsstøtte, Oslo sykehusservice
AKU	Akuttklinikken
KL	Klinikkleder
FL	Forskningsleder
AL	Avdelingsleder
FG-ledere	Forskningsgruppeleder